



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

OTR CHÂTEL-ST-DENIS/LES PACCOTS ET LA RÉGION



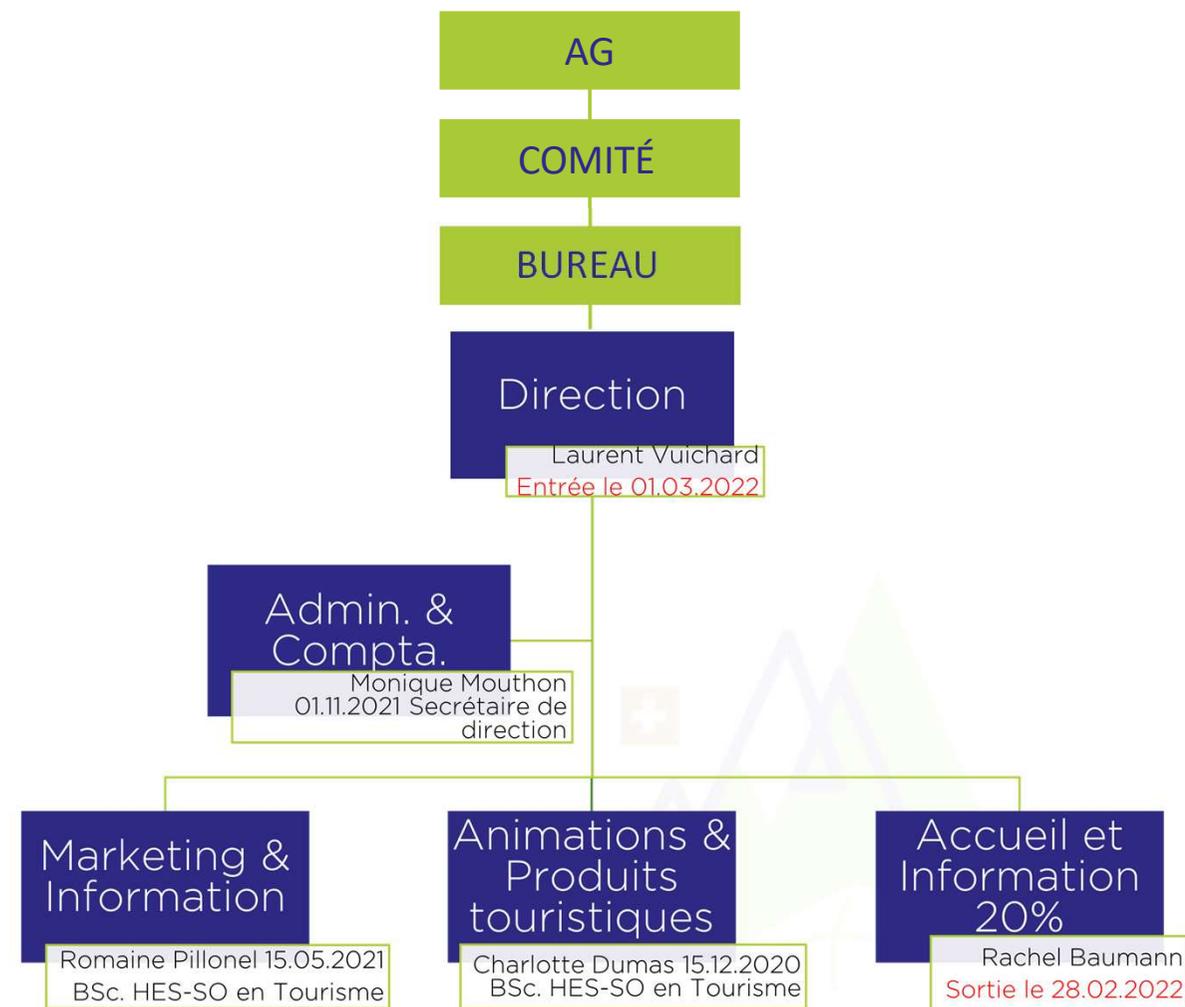


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 – INTRO

- Une année mouvementée à plus d'un titre
 - COVID-19
 - Turnover élevé du personnel de l'OTR
 - Démission de membres du Bureau

Organisation au 31.12.2021

- AG: 176 membres actifs
- Comité: 14 membres (Préfecture de la Veveyse, RGV, ACV, Commune CSD, Monte-Pente Corbetta SA, Remontées Mécaniques de Rathvel SA, Ecole suisse de ski et snowboard, GastroFribourg, CIA châtelais, USL, SDs, Commission du tourisme 4 saisons, Réseau pédestre, Bureau de l'OTR)
- Bureau de l'OTR: 5 membres



Organigramme Etat au 31.12.2021

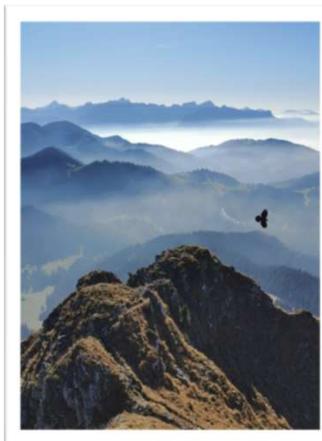


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 – ACCUEIL

- RHT durant les mois de février à avril 2021
- Activités de billetterie reprises en septembre 2021
- Challenges liés aux ressources:
 - 2 sites d'accueil, CSD et le PI des Paccots
 - Mandat postal au PI des Paccots
 - Gestion des vacances et heures supplémentaires

Malgré cela nous avons:

- Traité ~1'700 demandes aux guichets
- Conseillé ~1'340 clients par téléphone
- Répondu à ~170 demandes spécifiques par email
- Expédié/réceptionné ~5'150 transactions postales



~92%



~7%



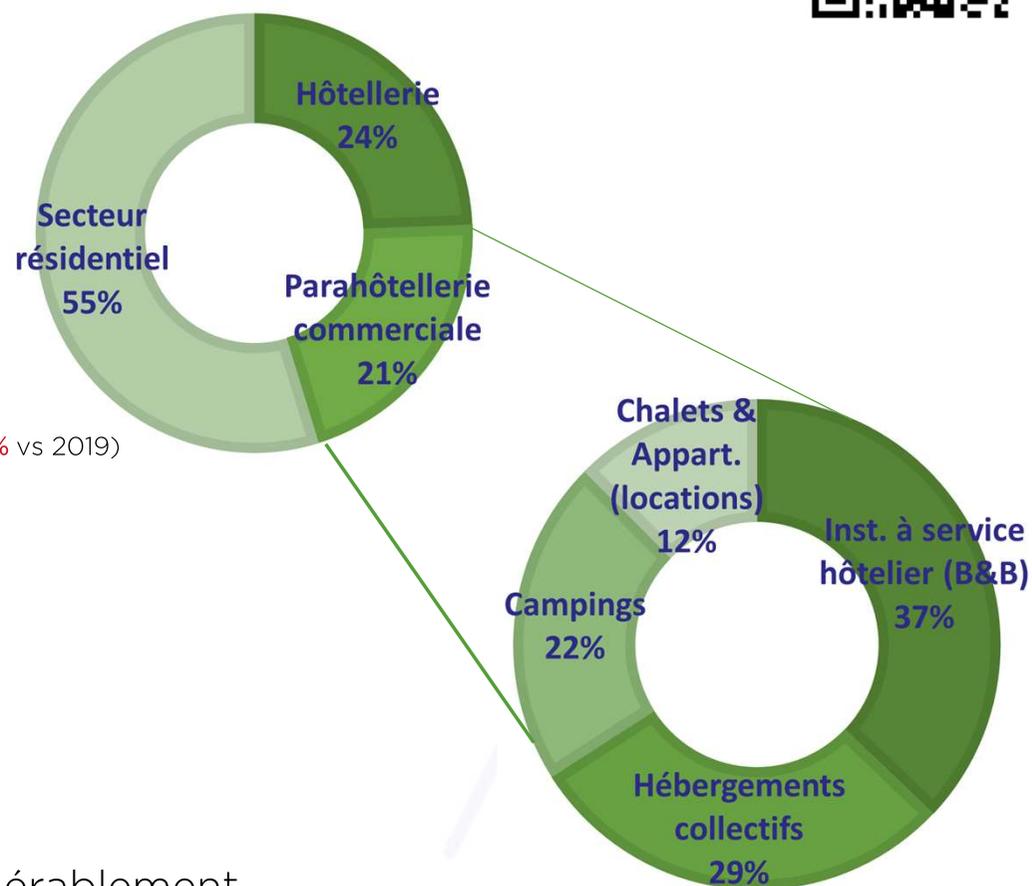
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - STATS

Nuitées dans le canton (1'630'444)

- 7,5% en hausse par rapport à 2020
- 396'529 hôtellerie => 31,6% vs 2020 (-17,7% vs 2019)
- 338'357 parahôtellerie comm. => 19% vs 2020 (-3,5% vs 2019)

Nuitées en Veveyse (72'530)

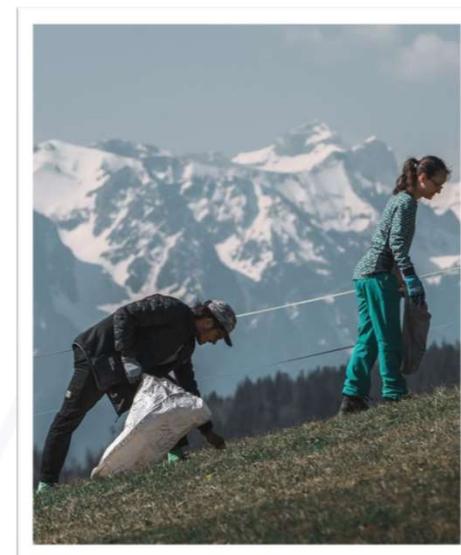
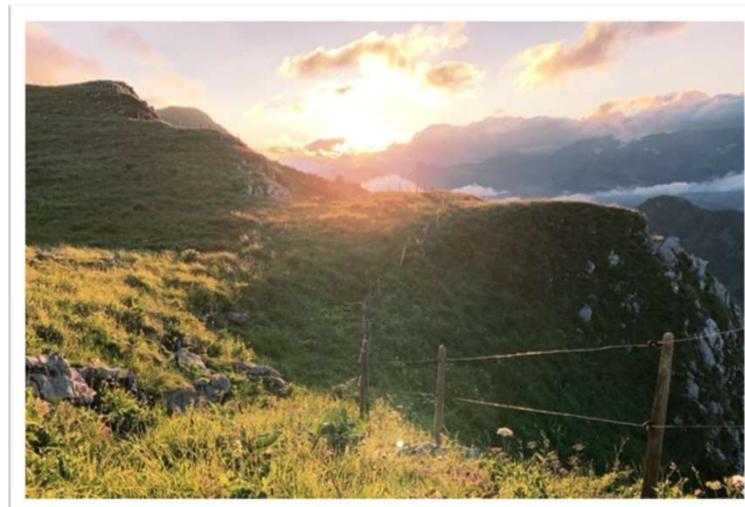
- 4% en hausse par rapport à 2020
- 1'391 hôtellerie => 10,4% vs 2020 (-27,5% vs 2019)
- 71'139 parahôtellerie => 3,9% vs 2020 (-7,2% vs 2019)
- Les nuitées en hébergements collectifs ont considérablement augmenté avec 44% vs 2020





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - EVENTS

- 22 animations planifiées dont **6 nouveautés**
- 7 annulées à cause de la COVID-19
 - Brevet des armaillis édition hiver et édition été
 - Régal'Raquettes
 - Marché d'été de Châtel
 - Festi'Rando (manque d'inscriptions)
 - **Atelier de peinture** B. Devaud (manque d'inscriptions)
 - Disco sur glace
- ~4500 visiteurs et artisans
- 8 animations comprenaient un nombre limite de participants; 6 déroulées à « guichet fermé »





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - EVENTS

Nouveautés

- Drive-in : 2x50 voitures; 300pers.
- Ateliers Inflorescences : 2x20pers.
- Nuit de la rando : 25pers.
- Clean-up Day : 90 bénévoles – record pour Summit Foundation
- Fête des commerçants : ~1'000 visiteurs sur la journée – 43 stands

Ça marche toujours

- Les marchés (mi-été et la Bénichon) ~1'000 visiteurs – 70 artisans
- Carnaval des enfants 290pers., Narcisses en fête 2x15pers., Balades de l'herboriste 3x15pers., Lever de soleil gourmand 2x15pers., Nuit des chauves-souris 140pers., Roller disco 150pers., Père Noël aux Paccots 80pers., Fête nationale ~100pers.





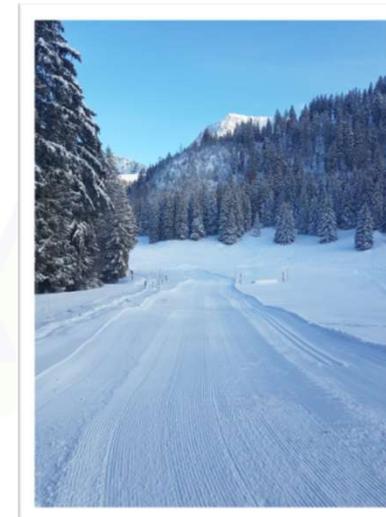
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - PRODUITS

Nouveautés

- **Apéro Bag** : 50 ventes sur la période estivale
- **Trail du Lynx** : 120 groupes ont fait le concours
- **Sentier des lutins** : collaboration avec les Amis des Paccots
- **Expérience Fondue Rando** : 44 ventes sur la période estivale

Ça marche toujours

- **Sentier gourmand Epicurien** : 60 ventes sur la période estivale (les 3 autres sentiers ont été supprimés à cause de la COVID-19)
- **Expérience Fondue Raquettes** : 130 ventes sur la période hivernale
- **Ski de fond** : 275 cartes journalières, 240 abonnements
- **Parcours de ski de randonnée Movement Tracks**





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - MARKETING

Publicité et Promotion

- Les Paccots et Rathvel figurent parmi les 6 bons plans de la campagne d'hiver de Fribourg Région
- Activités inédites, ski de randonnée aux Paccots inscrite à la campagne internationale hiver de Suisse Tourisme (ST)
- Succès de la campagne de relance printemps « Vrai, pour de vrai! » - Blaise Bersinger humoriste
- Campagne digitale d'été de Fribourg Région - Sentier gourmand l'Epicurien
- Présence de la Veveyse à la campagne digitale « Automne & Saveurs » - Anthony Pittet





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - MARKETING

Publicité et Promotion (suite)

Accueil de 5 visites de presse et influenceurs

SoMe

- I-trekkings
- Johanna Rohrbasser et sa famille

Médias

- Le Routard et Paris Match
- HUG* magazine - presse pro du tourisme dédié aux agents de voyage
- Konbini - tournage pour la campagne été 2022



Concours - Partez 1 semaine en Suisse avec Paris Match et Routard.com



22 janvier 2021



VTT aux Paccots, Fribourg Région © Suisse Tourisme - Pascal Gertschen

En partenariat avec Suisse Tourisme

Du 09 au 15 mai 2021, partez découvrir la Suisse en binôme, ses activités en pleine nature, ses paysages alpins, ses trains panoramiques. Suisse Tourisme a le plaisir de vous offrir 7 jours exceptionnels avec votre meilleur(e) ami(e), votre compagnon ou compagne, votre femme ou mari, bref, vous partez à 2 avec la personne de votre choix !

johanna_rohrbasser
Gros Niremont-Rathevel



Aimé par paccotsregion et d'autres personnes

johanna_rohrbasser On a fait le tour du Niremont aujourd'hui ! On a mangé une fondue au sommet et on a profité de la vue à 360... plus

Voir les 27 commentaires

20 août 2021

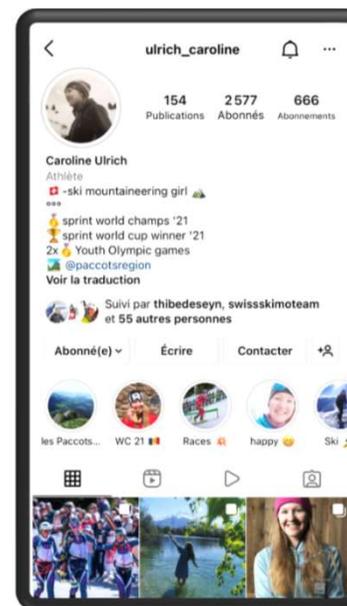


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - MARKETING

Autre action de communication - Sponsoring

Caroline Ulrich

- Membre du club Teysalpi et Swiss Team CAS
- Etoile montante du ski alpinisme helvétique
- Championne Olympique JOJ Lausanne 2020
- Sprint World Champion 2021 (2022)
- 1^{ère} participation à la PDG Arolla – Verbier 2022





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 - MARKETING

Supports de communication

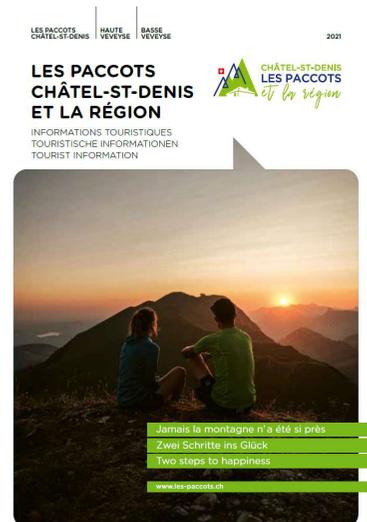
- Internet : lancement du nouveau site en mi-décembre. Un site unique Fribourg Région

- SoMe : priorité sur Instagram et FB

 + 35 % abonnés

 + 9 % abonnés

- Brochures : 1^{ère} brochure annuelle au format A5





COMPTE DE RÉSULTAT 2021

1. Cotisations des Membres de l'AG en hausse
2. Participation au Cpte de fonctionnement à hauteur de CHF 65'985,10 par les produits des taxes de séjours, les communes et de la région
3. Le Mandat postal a rapporté CHF 28'077,25.
4. Un amortissement extraordinaire de CHF 4'000 des titres de Monte-Pente Corbetta SA
5. La commune de CSD mets à disposition notre espace d'accueil à CSD sur la Place d'Armes 15

Comptes de fonctionnement

	Budget 2021		Comptes 2021	
Recettes				
Commune CSD, subvention annuelle	212 500,00		212 500,00	
Commune CSD, loyer bureau	12 000,00		12 000,00	5'
Soutien UFT	12 000,00		12 000,00	
Membres actifs	25 000,00		26 980,00	1
Sponsors et annonceurs	9 700,00		8 700,00	
Participation taxes séjour locales	30 000,00		25 000,00	2
Participation taxes séjour régionales	9 000,00		10 985,10	
Participation promotion régionale	27 000,00		15 000,00	3
Participation communes Veveyse	27 000,00		15 000,00	
Mandat agence postale	28 000,00		28 077,25	
Ventes diverses	5 200,00		7 840,37	
Autres mandats	300,00		300,00	
Fi'Ng, mandat Comex & Copil	6 000,00		3 500,00	
	403 700,00		377 882,72	
Communication				
Publicité été et hiver	0,00		913,55	
Matériel de communication	2 000,00		1 384,85	
	2 000,00		2 298,40	
Dépenses administratives				
Charges salariales	331 200,00		313 886,75	
Frais de bureau	34 200,00		28 281,85	
Frais d'organes et autres frais	15 600,00		8 661,92	
	381 000,00		350 830,52	
Charges et produits extraordinaires				
Intérêts et frais bancaires	400,00		391,35	
Amortissements extraordinaires			4 000,00	4
Charges immobilières	7 700,00		7 863,45	
Location bureau Châtel	12 000,00		12 000,00	5
	20 100,00	0,00	24 254,80	
	600,00		499,00	
Résultat de l'exercice	403 700,00	403 700,00	377 882,72	377 882,72



COMPTE DE RÉSULTAT 2021

1. Des recettes de taxes de séjour locales supérieures de 15% vs budget
2. Les charges liées à a promotion ST et UFT sont habituellement plus élevées. Nos avons bénéficié cette année d'une aide à fonds perdu en lien avec la crise sanitaire. Note de crédit de CHF ~35'791
3. Dépassement du budget principalement en lien avec la nouvelle brochure annuelle
4. Réserve ou provision constituée pour changer le parc informatique en 2022. cf. budget 2022

TS région	Recettes taxes de séjour régionales		9 000,00		10 985,10
	Participation aux frais de fonctionnement	9 000,00		10 985,10	
		9 000,00	9 000,00	10 985,10	10 985,10
TS locales	Recettes taxes de séjour locales		55 000,00		63 274,10
	Accueil	1 700,00		1 538,90	
	Animation été	16 800,00		12 879,77	
	Animation hiver	1 000,00		2 134,77	
	Tourisme pédestre et produits touristique	5 500,00		5 083,30	
	Participation aux frais de fonctionnement	30 000,00		25 000,00	
	Virement réserve prest. hôtes			16 637,36	
		55 000,00	55 000,00	63 274,10	63 274,10
Promotion régionale	Subvention RGV		95 330,50		95 330,40
	Participation - SD Veveyse		3 400,00		3 400,00
	Projets admis Fonds marketing UFT		24 281,00		21 848,50
	Accueil journalistes	1 000,00		915,30	
	Salons et foires	10 000,00		0,00	
	Promotion Suisse Tourisme & UFT	35 432,00		33 001,20	2
	Publicité	12 000,00		10 532,70	
	Matériel de promotion	11 000,00		5 160,85	
	Internet	10 700,00		10 399,40	
	Produits régionaux	3 200,00		1 890,60	
	Actions de promotion locale	2 000,00		0,00	
	Relations publiques	1 600,00		982,60	
	Supports de communication	9 000,00		13 189,55	3
	Participation aux frais de fonctionnement	27 000,00		15 000,00	
	Virement réserve parc informatique			7 500,00	4
Virement réserve promotion régionale	79,50		22 006,70		
	123 011,50	123 011,50	120 578,90	120 578,90	
Coll. Communes Veveyse	Recettes Communes Veveyse		38 400,00		38 448,05
	Dossiers régionaux	10 500,00		3 995,80	
	Participation aux frais de fonctionnement	27 000,00		15 000,00	
	Virement réserve parc informatique			7 500,00	4
	Virement réserve collab. communes	900,00		11 952,25	
	38 400,00	38 400,00	38 448,05	38 448,05	



BILAN 2021 - ACTIF

1. Nouvelle valorisation après amortissement extraordinaire de CHF 4'000

ACTIF	01.01.21	31.12.2021 avant répartition	31.12.2021 après répartition
Actifs circulants			
Caisse OT	1 837,65	1 593,55	1 593,55
Caisse PI	2 669,50	3 814,60	3 814,60
CCP 18-1685-4	3 650,30	16 108,06	16 108,06
CCP 15-183597-6	1 671,61	12 496,13	12 496,13
UBS 702.015.03 Z "Exploitation"	105 476,38	127 800,08	127 800,08
CS 249147-20-1	5 501,58	0,00	0,00
UBS 702.015.J1 H	21 111,00	21 111,00	21 111,00
BCF 25 01 087.687-18	62 438,00	74 760,90	74 760,90
Actifs de régularisation	32 007,15	37 219,57	37 219,57
Créances à court terme			
Débiteurs	2 134,50	1 114,15	1 114,15
Titres	6 900,00	2 900,00	2 900,00
Actifs immobilisés			
Mobilier Office du Tourisme	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Agencement Office du Tourisme	5 000,00	5 000,00	5 000,00
PPE Office du Tourisme	210 000,00	210 000,00	210 000,00
Bénéfice reporté			
Total de l'actif	462 397,67	515 918,04	515 918,04



BILAN 2021 - PASSIF

1. Réserves à disposition pour accélérer le développement de notre région et stimuler l'innovation touristique
2. La réserve parc informatique récemment constituée sera consommée en mai 2022
3. Nouveau bénéfice à reporter: CHF 979,95

PASSIF	01.01.21	31.12.2021 avant répartition	31.12.2021 après répartition
Capitaux étrangers à court terme			
Parts remboursables sorties au tirage	500,00	500,00	500,00
Passifs de régularisation	50 681,49	41 106,55	41 106,55
Capitaux étrangers à long terme			
UBS 702.015.H1 - PH	112 850,00	109 850,00	109 850,00
Souscriptions Office du Tourisme	19 250,00	19 250,00	19 250,00
Fonds de réserve			
Réserve prestations en faveur des hôtes	38 005,62	54 642,98	54 642,98
Réserve prospectus	13 073,65	13 073,65	13 073,65
Réserve carte pédestre Veveyse	30 882,35	30 882,35	30 882,35
Réserve animations	1 221,85	1 221,85	1 221,85
Réserve VTT Veveyse	36 163,20	36 163,20	36 163,20
Réserve plaquette Veveyse	15 280,25	15 280,25	15 280,25
Réserve promotion régionale	60 299,93	82 306,63	82 306,63
Réserve collaboration des communes	23 058,21	35 010,46	35 010,46
Réserve carnaval des enfants	5 305,87	5 305,87	5 305,87
Réserve matériel de promotion	2 993,25	2 993,25	2 993,25
Réserve Rand'eau	845,45	845,45	845,45
Réserve site internet	1 505,60	1 505,60	1 505,60
Réserve Parc informatique		15 000,00	15 000,00
Réserve projets touristiques	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Capitaux propres			
Bénéfice de l'exercice		499,00	
Bénéfice reporté	480,95	480,95	979,95
Capital	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Total du passif	462 397,67	515 918,04	515 918,04

REPARTITION 2021	
Bénéfice de l'exercice	499,00
Bénéfice reporté	480,95
Bénéfice à reporter	979,95

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Monsieur le Président,
Mesdames, Messieurs,

En qualité d'organe de contrôle des comptes de l'Office du Tourisme de Châtel-St-Denis, Les Paccots et la Région, nous avons procédé, le jeudi 14 avril 2022, à la vérification des comptes 2021, arrêtés au 31 décembre 2021.

Les écritures passées dans les livres ont été vérifiées par sondages. Toutes les pièces justificatives contrôlées concordent parfaitement.

Nous tenons à féliciter chaleureusement tout le personnel administratif et Monsieur Tobie Morel, caissier, pour leur dévouement, l'excellente présentation des comptes et les explications utiles qu'ils nous ont fournies.

Au vu de ce qui précède, nous proposons à l'Assemblée générale :

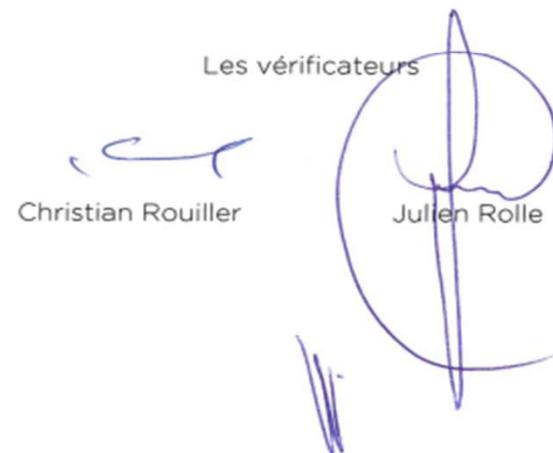
- D'accepter les comptes, tels qu'ils vous sont présentés.
- D'en donner décharge à l'ensemble du personnel administratif, à Monsieur Tobie Morel, caissier, au Comité ainsi qu'à nous-mêmes, vérificateurs des comptes de l'Office du Tourisme de Châtel-St-Denis, Les Paccots et la Région.

Châtel-St-Denis, le 14 avril 2022

Les vérificateurs

Christian Rouiller

Julien Rolle





PROGRAMME D'ACTIVITÉS 2022 - NOTRE VISION

- « L'union fait la force », décliner une stratégie régionale dérivée de la stratégie cantonale
- Focus Les Paccots et le district de la Veveyse
- Des liens forts avec l'ACV et l'UFT
- Une terre d'accueil 4 saisons
- Une offre hôtelière plus complète. Stimuler la parahôtellerie
- Développement d'une économie partagée
- Veille technologique et programme d'intégration de l'innovation
- S'orienter durabilité « Swisstainable »





PROGRAMME D'ACTIVITÉS 2022 – NOS OBJECTIFS

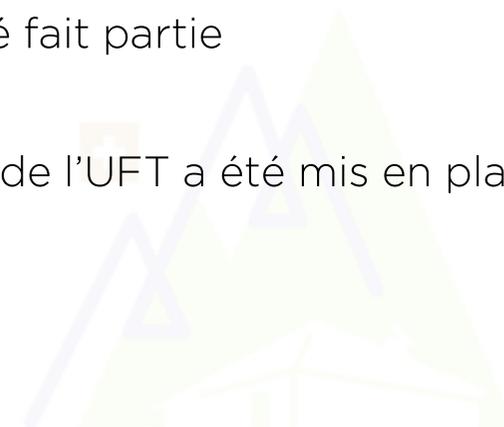
- Accentuer notre visibilité dans la région, travailler notre Unique Selling Proposition USP
- Favoriser les expériences uniques, authentiques et proches de l'habitant
- Placer nos partenaires au centre de nos concepts
- Privilégier l'innovation et la digitalisation ce sont des pièces maîtresses
- Pérenniser nos animations incontournables, en créer de nouvelles à l'échelle régionale
- Inventer de nouveaux produits touristiques attrayants
- Faire résonner nos campagnes marketing percutantes
- Exceller à l'accueil de nos hôtes, et clients de la Poste





BUDGET 2022 – RAPPELS PRÉALABLES

- La nouvelle Loi sur le tourisme impose la séparation des comptes de fonctionnement, de marketing et de taxes de séjour
- Les employés des OTR doivent maximiser leur temps au service des hôtes, à l'élaboration de produits touristiques ou d'autres tâches en lien direct avec le tourisme (marketing, promotion, ...)
- L'UFT promeut des centres de services partagés, dont la comptabilité fait partie
- Pour servir ces objectifs, un nouveau plan comptable similaire à celui de l'UFT a été mis en place
 - Le compte de résultat est prêt
 - Le bilan est en court, terminé dans le courant 2022
 - Par conséquent, un comparatif avec 2021 n'est pas possible





BUDGET 2022

1. Participations aux campagnes marketing de ST et UFT à raison de CHF 50'360 et déduction d'une note de crédit 2022 - COVID de CHF 23'090
2. CHF 33'669 de charges d'animations. Le reste est réparti entre billetterie et achats pour produits touristiques
3. L'intitulé n'est pas explicite mais ce poste comprend également les frais d'organe et représentation de la direction
4. Le poste informatique est élevé cette année à cause du remplacement du parc à CSD et au PI

COMPTE DE RESULTAT

Budget 2022

CHARGES	609 398,10
30 Marketing & communication	78 370,00
300 Diffusion, canaux de communication	17 900,00
302 Production de contenu	33 200,00
303 Participations FMC	27 270,00 ¹
31 Offre touristique	76 169,00
310 Frais d'aménagement et d'entretien	32 700,00
311 Coût d'achat de prestations vendues	40 969,00 ²
312 Coût d'achat de marchandises vendues	1 000,00
313 Subvention d'animations	1 500,00
40 Personnel	379 013,10
400 Salaires bruts	313 227,10
401 Charges sociales	44 666,00
403 Formation/Perfectionnement	4 000,00
404 Frais déplacement, repas, nuitées	15 920,00 ³
405 Autres frais Ressources Humaines	1 200,00
43 Autres charges d'exploitation	75 846,00
430 Charges administratives	29 400,00
432 Informatique/Electronique	25 496,00 ⁴
433 Assurances	2 100,00
434 Locaux administratifs	14 200,00
435 Logistique	1 500,00
436 Mandats externes	-
437 Frais financiers et de poursuite	3 150,00
438 Amortissements	-
439 TVA	-



BUDGET 2022

1. Commune CSD
 - CHF 150'000 - CSD
 - CHF 62'500 - PI
 - CHF 12'000 - loyer
 - CHF 39'144 - Vaud/Fribourg
2. Taxes de séjour
 - CHF 60'000 - TS locale
 - CHF 11'500 - TS régionale
3. Activités touristiques
 - CHF 26'500 - Produits animations
 - CHF 24'500 - Ski de fond
4. Utilisation de réserves, notamment la réserve parc informatique

<u>COMPTE DE RESULTAT</u>		<u>Budget 2022</u>
RECETTES		594 430,00
60 Subventions et contributions		406 130,00
600 Contributions de l'Etat		129 086,00
601 Contributions communale		263 644,00 ①
602 Contributions des SD		3 400,00
603 Sponsoring et donations		10 000,00
61 Cotisations des membres		27 000,00
610 Cotisation des membres		27 000,00
62 Recettes touristiques		131 200,00
620 Produits Taxes de séjour		71 500,00 ②
621 Ventes activités touristiques		53 500,00 ③
622 Ventes activités business		-
623 Ventes de marchandises		1 200,00
624 Recettes de logistique		1 500,00
625 Recettes de billetterie et d'animations		3 500,00
64-66 Autres recettes exploitation		30 100,00
640 Recettes marketing		-
650 Commission et prestations de services		30 100,00
660 Recettes administration, accueil et ventes		-
CHARGES ET PRODUITS EXTRAORDINAIRES		-15 678,80
70 Charges et produits extraordinaires		-15 678,80
700 Produits extraordinaires		-
701 Charges extraordinaires		-
702 Charges immobilières		8 200,00
703 Produits immobiliers		-
704 Provisions à court terme		-
795 Versements s/Fds de réserve		-23 878,80 ④
80 Clôture		
800 Déficit/Bénéfice sur exercice ordinaire		
8001 Déficit sur exercice		
8002 Bénéfice sur exercice		710,70



NOUVELLE LOI SUR LE TOURISME – AVANCEMENT

Objectif de la loi

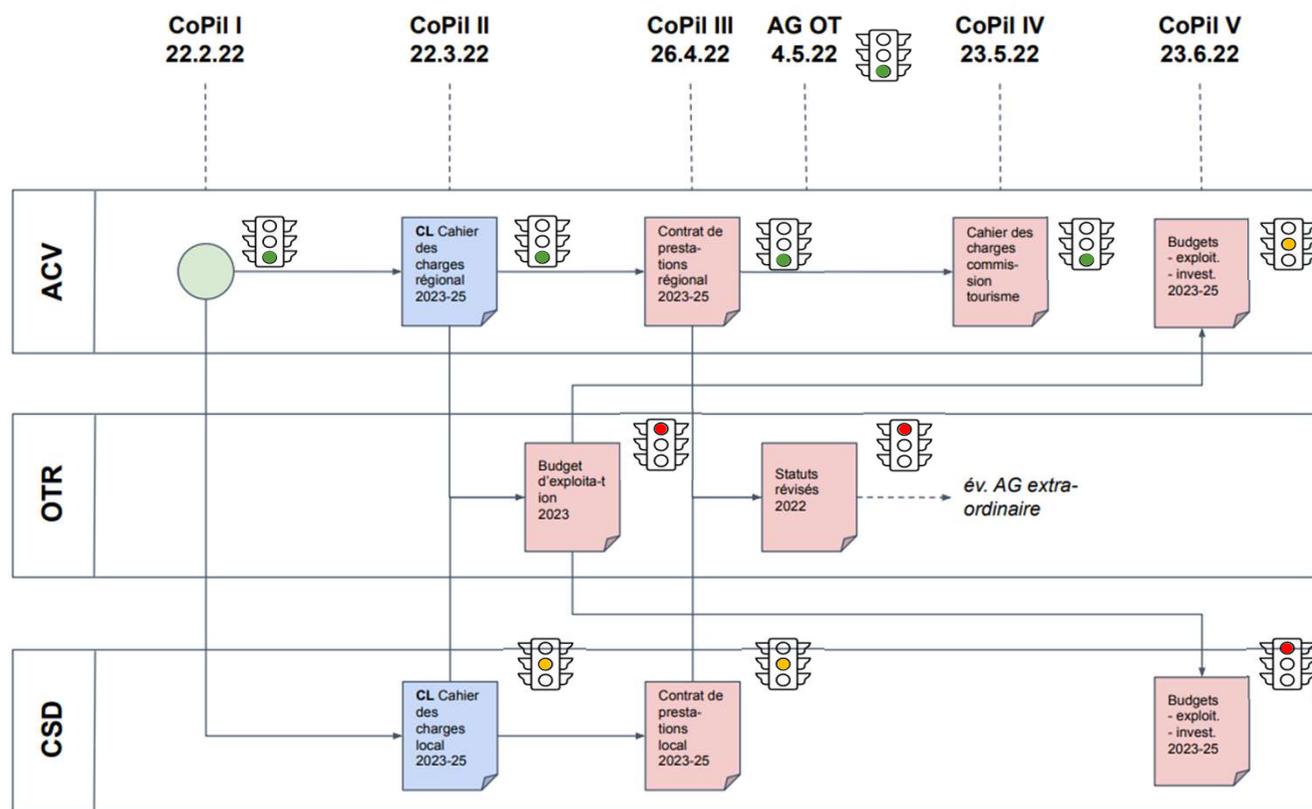
- Favoriser le développement et la promotion du tourisme fribourgeois

Nos objectifs

- Promotion touristique de la Veveyse
 - Gouvernée par l'ACV
 - Exécutée par l'OTR
- Reconnaissance officielle de l'OTR par l'UFT d'ici au 31.12.2022
- Soumis au nouveau régime des taxes de séjour dès le 01.01.2023

Processus décisionnel

CoPil avenir OTR





ADMISSIONS / DÉMISSIONS

Membres - état au 31.12.2021

- 176 membres actifs

Démissions

- Hôtel Restaurant La Croix Fédérale, Le Crêt (non adhérent en 2021)
- Adecco Human Ressources SA, Bulle
- Buvette de l'Edelweiss, Les Paccots
- Club Montagnard Le Chamossaire, Grandvaux
- Félix Glauser Agencement et Cuisine, Châtel-St-Denis
- La Licorne, Centre de Soins et de Thérapies naturelles, Bossonnens
- Onix Informatique sàrl, Vaulruz
- Nicole Terrapon, Chambres d'hôtes, Tatroz





ADMISSIONS / DÉMISSIONS (SUITE)

Admissions

- AXA, M. Juan Ramos, Agent principal, Châtel-St-Denis
- Beurre & Cacao, Remaufens
- Mme Elisabete Rodrigues, Les Paccots
- M. Alex Broggi
- VeriGood Altitude, Les Paccots
- YataraMassage, Châtel-St-Denis





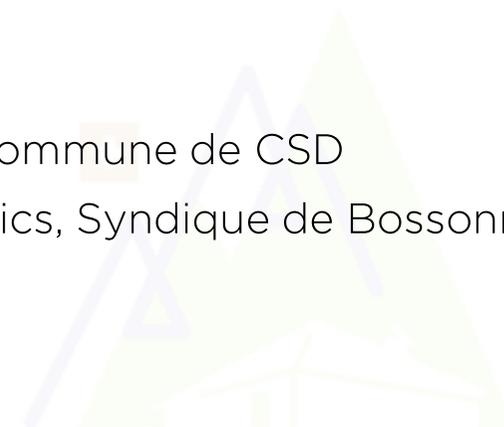
ÉLECTIONS STATUTAIRES

Démissions du Comité de l'OTR

- M. Michel Maillard, Président
- M. Eric Châtelain, Monte-Pente-Corbetta SA
- M. Tobie Morel, Membre du Bureau de l'OTR et caissier – 31.03.2022
- M. Jérôme Allaman, Commune CSD

Election proposée pour le Comité de l'OTR

- Mme Chantal Honegger, en qualité de Présidente et représentant la commune de CSD
- Mme Anne-Lyse Menoud, Vice-Présidente de la Conférence des Syndics, Syndique de Bossonnens et Membre du Bureau de l'OTR





NOMINATIONS STATUTAIRE (SUITE)

Réélection proposée pour Le Comité de l'OTR

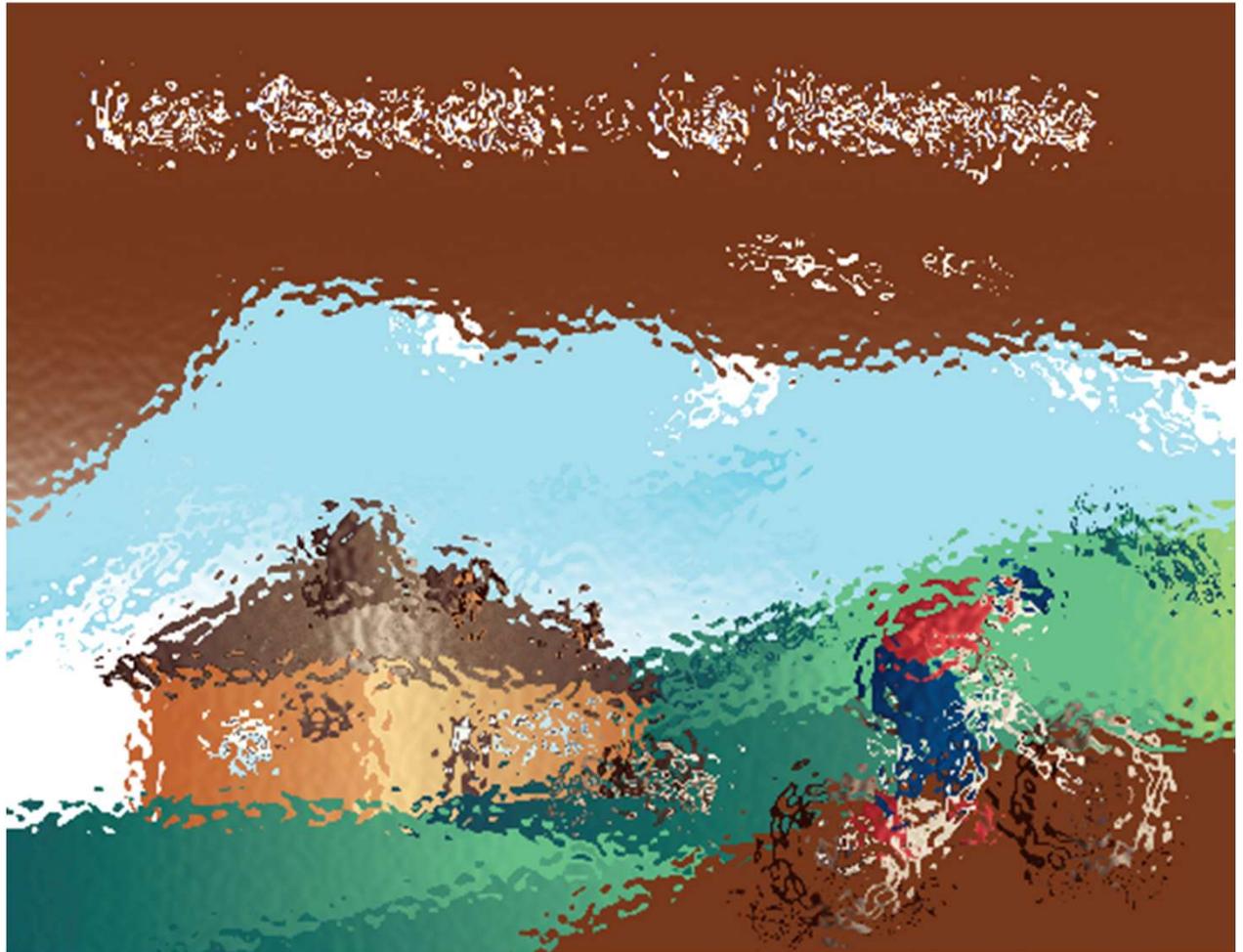
- M. François Genoud, Préfet de la Veveyse
- M. Joseph Aeby, Directeur de la RGV
- M. Gérard Buch, Président de l'ACV
- M. Lionel Werlen, Vice-Président du Bureau de l'OTR, représentant Monte-Pente Corbetta SA en remplacement de M. Châtelain
- M. Frédéric Sauter, Remontées Mécaniques Rathvel SA
- M. Yves Büchler, Ecole suisse de ski et snowboard
- M. François Genoud, GastroFribourg (Veveyse)
- M. Simon Pilloud, CIA Châtelois
- Mme Amélie Genoud, USL
- M. Marc Grand, Sociétés de Développement
- M. Alexandre Huwiler, Président de la commission du tourisme 4 saisons
- M. Jean-Jacques Pilloud, Responsable du réseau pédestre





DIVERS

- Panneau autoroute
- Convocation AG Extraordinaire en automne, date à confirmer – Statuts
- Procès-verbal disponible au format électronique dès le 31.05.2022
- Remerciements particuliers



Panneau autoroute: version de travail présentée à l'AG du 4 mai 2022 mais floutée pour le rapport d'activité 2021.



FIN

 info@les-paccots.ch

 www.les-paccots.ch

 [@paccotsregion](https://www.instagram.com/paccotsregion)

 [@lespaccots](https://www.facebook.com/lespaccots)

