

101^e Assemblée générale statutaire de l'Union fribourgeoise du Tourisme

Jeudi 21 mai 2026, 14h00

Procès verbal

Lieu : Forum Fribourg, Granges-Paccot

Présents : 48 personnes (cf. annexe)

Tractanda : Salutations Jean-Pierre Doutaz, Président de l'UFT

Ordre du jour

1. Procès-verbal de l'Assemblée générale du 5 mai 2025
2. Rapport du Président
3. Rapport d'activité 2025
4. Comptes 2025
5. Rapport de l'organe de contrôle
6. Décharge aux instances responsables
7. Divers

Allocution d'Olivier Curty, Conseiller d'Etat,
Directeur de l'économie, de l'emploi et de la
formation professionnelle

Carte blanche à l'UFT

Salutations

Jean-Pierre Doutaz, Président, ouvre l'assemblée générale 2026 de l'UFT en souhaitant à chacune et chacun une cordiale bienvenue au cœur du Championnat du Monde de Hockey sur Glace 2026 de l'IIHF. Il relève en particulier la présence de M. le Président du Grand Conseil Bruno Marmier, M. le Conseiller d'Etat Olivier Curty, M. le Président d'honneur André Genoud, les membres du Comité de l'UFT, des commissions et groupes de travail de l'UFT, Mme et M. présidents et délégués des organisations touristiques, institutions et entreprises membres de l'UFT.

1. Procès-verbal de l'Assemblée générale 2025

Mis en ligne dès le 23 avril 2026 sur le site de fribourg.ch, le procès-verbal ne donne lieu à aucune remarque et est adopté à l'unanimité avec remerciements à son auteure.

2. Rapport du Président de l'UFT

Le texte intégral de l'allocution présidentielle est joint à l'original du présent procès-verbal.

3. Rapport d'activité 2025

Jean-Pierre Doutaz rappelle que le rapport d'activité 2025 de l'UFT, [est publié pour la seconde année sous forme de site internet dédié](#), a été mis en ligne le 23 avril 2026 et est également présent sur le site institutionnel de l'UFT, en deux langues (français et allemand). Un premier rapport durabilité a été publié avec le rapport d'activité, de manière autonome et volontaire.

Il évoque le centième anniversaire de l'UFT fêté avec 400 invité-e-s en mai 2025 à Gruyères.

Pierre-Alain Morard, Directeur, revient sur la riche palette des activités 2025 dont « La durabilité au service du tourisme » est le fil rouge. Pour la première fois, la barre des 500'000 nuitées hôtelières a été franchie, et ce durant l'année du jubilé de l'UFT. Avant de revenir sur les activités institutionnelles, il tient à remercier les collaborateurs et collaboratrices de l'UFT pour l'accomplissement de si nombreuses et diverses missions.

Christophe Renevey, Directeur-adjoint, parcourt les actions promotionnelles réalisées en 2025 sous l'égide du Fonds marketing touristique coordonné, des OTR et de l'UFT. Face à un environnement toujours plus dense, le marketing de l'UFT s'affirme comme un levier stratégique au service du tourisme durable, équilibré et créateur de valeur pour l'ensemble du canton.

4. Comptes 2025

Pierre-Alain Morard relève que l'année a été marquée par le déménagement de l'UFT à la Rue St-Pierre, la réfection des locaux de Villars-sur-Glâne, le 100^e anniversaire, un record de nuitées et des actions marketing renforcées. Il souligne la mise en place d'une comptabilité analytique comme outil de gestion indispensable et efficace ainsi que le centre de service comptabilité existe désormais pour quatre Organisations touristiques régionales (OTR). Les recettes pour la taxe de séjour cantonale sont supérieures de 46'000 francs au budget. La contribution de l'Etat de Fribourg est conforme au budget avec un soutien supplémentaire pour le travail sur la mobilité et le VTT. Enfin, des recettes supplémentaires ont été générées grâce aux mandats externes, aux prestations de services et à la licence EasyCheckIn. Les charges nettes de marketing sont conformes au budget à 1,067 millions et une grande partie de ce montant est utilisé dans le cadre du fonds de marketing coordonné géré par les 7 OTR et l'UFT. Les charges de personnel sont maîtrisées avec l'engagement de ressources dans les domaines de l'analyse de données et l'observatoire du tourisme. Les frais informatiques sont toujours importants et la charge locative était difficile à budgétiser en raison de notre déménagement et de la vacance de nos locaux à Villars-sur-Glâne durant 6 mois pour travaux.

L'exercice 2025 se solde par une perte de 17'779 francs affectée sur le compte de réserve pour prestations en faveur des hôtes. Concernant le bilan, la réserve ordinaire se monte à 614'164 francs et la réserve pour prestations en faveur des hôtes à 836'852 francs auquel il faut soustraire la perte de l'année 2025.

L'objectif du Comité de l'UFT est de disposer d'une base financière solide pour assumer les investissements futurs et les défis de la digitalisation, des projets stratégiques et du marketing.

5. Rapport de l'organe de contrôle

Le rapport de la vérification des comptes 2025 effectuée dans les locaux de l'UFT en février 2026 a été également mise en ligne le 23 avril 2026.

Donnant lecture de ce rapport, **M. Joël Frossard** représentant l'organe de révision mandaté – FDA Fiduciaire FR SA à Givisiez, propose à l'Assemblée d'approuver les comptes et bilan 2025 ainsi que la proposition de bouclage qu'ils contiennent.

Jean-Pierre Doutaz ouvre la discussion relative aux divers rapports et à l'exercice 2025. Aucune remarque n'est énoncée.

6. Décharge aux instances responsables

L'Assemblée approuve ensuite, à main levée et à l'unanimité, les documents suivants :

- [le rapport d'activité 2025](#) ;
- [les comptes 2025](#) ainsi que la proposition de bouclage qu'ils contiennent ;
- [le rapport de l'organe de contrôle](#) ;

et donne ainsi décharge de leur gestion aux organes dirigeants de l'UFT.

7. Divers

Conclusion

Au terme de l'assemblée, **Jean-Pierre Doutaz** adresse tout d'abord ses chaleureux remerciements à la Direction et au personnel de l'UFT en associant la trentaine de baliseurs et baliseuses. Il tient à exprimer toute sa gratitude à ses collègues du Comité, des Commissions et Groupes de travail, à l'Etat de Fribourg par l'entremise de la DEEF, aux membres de l'UFT, aux associations faîtières, aux organisations touristiques régionales et prestataires du secteur touristique.

Il remercie également Forum Fribourg pour son accueil et le comité d'organisation de l'IIHF pour la visite des coulisses de l'événement.

Le Président clôt officiellement les assises du jour et donne la parole à M. le Conseiller d'Etat Olivier Curty pour son allocution.

Allocution d'Olivier Curty, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle

M. Olivier Curty, Conseiller d'Etat, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle, félicite l'UFT pour son siècle de performances au service du tourisme fribourgeois. Pour l'occasion, il établit un parallèle entre les exploits des sportives et sportifs fribourgeois et les résultats obtenus par le tourisme. Il rappelle que le tourisme est un magnifique secteur d'activité économique avec des immenses défis que l'Etat soutient depuis quelques décennies par un excellent partenariat. Il termine son allocution en souhaitant à la région de Fribourg de devenir la destination vedette des années à venir.

Seul le texte prononcé fait foi.

Carte blanche à l'UFT

Pierre-Alain Morard accueille la médaillée olympique et multiple championne de ski freestyle **Mathilde Gremaud**, ambassadrice de l'UFT aux côtés d'Audrey Werro et d'Alanis Siffert dans la campagne « 3 femmes - 3 sports - 3 destins », lancée à l'occasion du 100^e anniversaire de l'institution. Ils reviennent sur la carrière de Mathilde et sur ses actions en tant qu'ambassadrice. Cette intervention permet de révéler la poursuite du mandat avec les trois ambassadrices. Cette seconde collaboration s'articulera sur les axes marketing stratégique de l'UFT, soutiendra les athlètes dans leur carrière professionnelle respective tout en valorisant leur canton d'origine.

Pierre-Alain Morard félicite Mathilde pour sa carrière à succès et pour sa venue. Il accueille **John Gobbi**, CEO et **Kevin Nicolet**, attaquant du HC Fribourg-Gottéron, sacré champion suisse, pour un échange. Cette intervention permet également d'informer les membres de la poursuite de la collaboration pour les deux prochaines saisons avec le HC Fribourg-Gottéron. Il félicite l'équipe pour son année à succès et pour leur venue durant le championnat du monde de hockey.

Fribourg, le 21 mai 2026

UNION FRIBOURGEOISE DU TOURISME

Pour le procès-verbal

Le Directeur

Le Président



Léonie Chenaux



Pierre-Alain Morard



Jean-Pierre Doutaz

Annexes : ment.

Annexe 1.

Rapport de M. Jean-Pierre Doutaz

Président de l'Union fribourgeoise du Tourisme

Mesdames, Messieurs, en vos titres et fonctions,

La durabilité au service du tourisme est choisie comme fil rouge de l'année 2025. L'UFT souhaite consolider ses bases pour un tourisme durable, afin que ces prochaines décennies, les hôtes et habitants puissent toujours profiter de ce qui fait rayonner le bel et accueillant canton de Fribourg : les lacs, les montagnes, la gastronomie, l'histoire / patrimoine, nos quatre axes stratégiques, reconnus, de qualité, grandement appréciés et complémentaires.

Un premier rapport durabilité a été publié en 2025, de manière autonome et volontaire. Il démontre ainsi une transparence de nos engagements. Les besoins sont en constante évolution et répondent aux attentes du marché. De nombreux projets dans la durabilité, mais également dans l'innovation ont vu le jour en 2025. Aussi, je souhaite revenir avec vous sur les principales étapes réalisées, marquée par le centenaire de l'UFT.

100 ans, un âge remarquable et toujours aussi jeune... Revenons quelques instants sur les jalons qui ont marqué ce siècle du tourisme fribourgeois.

L'UFT a réussi à s'adapter aux changements de comportements des voyageurs, de la clientèle et des hôtes, tout comme à s'accommoder des évolutions politiques ou structurelles qu'elle a insuffler parfois. Durant un siècle, le tourisme fribourgeois a vécu de belles et innombrables étapes de développement, notamment le développement des infrastructures d'hébergement, de transport et de la profonde mue des lieux de visite.

L'UFT a connu plusieurs adresses, toutes sises dans la capitale fribourgeoise. D'un appartement sur le Boulevard de Pérolles aux locaux modernes en open space à la Rue Saint-Pierre, la qualité de service et l'engagement des équipes, toujours avec le sourire, sont restés une des principales constantes depuis 100 ans !

Le jubilé de l'UFT, fêté au cœur de la cité médiévale de Gruyères, accueille plus de 400 invités issus des milieux du tourisme, de la politique, de l'économie, de la culture et du sport ainsi que les anciens et actuels collaborateurs, collaboratrices et membres du comité. Bien que nous eussions subit quelque peu la pluie, toutefois, comme le dit le proverbe Masaï : La pluie mouille le zèbre mais n'efface pas ses rayures.

Le programme a été rythmé par de nombreux temps forts artistiques et culturels mettant en valeur, par des clichés insolites parfois, nos paysages, l'histoire du tourisme et les savoir-faire remarquables de notre canton. La partie officielle a réuni plusieurs personnalités étroitement liées au tourisme fribourgeois, tandis qu'un concert exclusif de Gjon's Tears et la présentation des trois nouvelles ambassadrices de l'UFT a souligné la volonté de se

projeter vers un avenir gagnant. Nos 3 ambassadrices, toutes magnifiques et porteuses de résultats exceptionnels, de précieuses médailles dorées et argentées, nous ouvre magnifiquement la voie à suivre avec le parfum de ces ingrédients indispensables : la confiance, le travail, le talents et l'ambition. L'organisation de cet événement s'est inscrite également dans une démarche responsable. La fête s'appuya en grande partie sur les infrastructures existantes de Gruyères, favorisant la collaboration avec les partenaires restaurants de la cité et a fait appel à des entreprises et prestataires majoritairement régionaux. La gratuité des transports publics offerte pour les invités encourage une mobilité durable. À travers ce jubilé, l'UFT célèbre son histoire tout en affirmant une vision actuelle et engagée du tourisme fribourgeois.

Le tourisme est reconnu comme secteur d'importance dans l'économie fribourgeoise et je n'ai pas à vous l'apprendre. Cette position est régulièrement débattue. Notre institution doit sans cesse communiquer, sensibiliser et se faire entendre pour démontrer les impacts des activités proposées, valoriser les partenaires et prestataires touristiques. Grâce aux membres de notre Comité, à la Commission marketing et promotion touristique, aux principales faitières et aux représentantes et représentants des sept Organisations touristiques régionales, dites OTR, ils et elles orientent les futurs lignes directrices du tourisme fribourgeois, consolident et valident les nombreuses activités.

2025 a été également marqué par la poursuite du processus de reconnaissance des OTR, à la suite de l'introduction de la nouvelle Loi sur le Tourisme. Durant l'été, un échange entre les directions et présidences des régions et un groupe de travail de l'UFT a été organisé. Le Comité de l'UFT a validé la réalisation d'une grille d'évaluation commune. La reconnaissance officielle des OTR sera adressée au Conseil d'Etat à la fin 2026.

Attendus depuis de nombreuses années, 16 nouveaux panneaux accueillent les automobilistes sur les autoroutes A1 et A12. Réalisés avec des entreprises de la région en privilégiant les circuits courts, le canton de Fribourg peut enfin se prévaloir de panneaux modernes et répondant aux normes.

Soucieuse de valoriser son centre de services et ses compétences, l'UFT obtient, après validation lors de l'Assemblée générale de l'Association Fribourgissima, le mandat de gestion de son secrétariat. Un des objectifs est notamment la conception et la réalisation d'une campagne de notoriété visant à promouvoir la marque « Fribourg », en particulier en Suisse alémanique. Cette orientation permet à l'UFT de renforcer son rôle central dans la promotion du canton et de consolider les synergies avec les acteurs cantonaux.

Il est primordial de développer un tourisme durable pour que les générations futures puissent également en profiter. A l'image des projets Swisstainable et d'acceptabilité du tourisme, mis en avant par Suisse Tourisme, je souhaite que le slogan « Voyagez avec respect. Rentrez avec des souvenirs » incarne l'expérience de nos hôtes dans toutes les destinations du canton.

Enfin, durant ces cent années, de nombreuses personnalités ont marqué l'UFT. Permettez-moi de ne pas les citer mais, depuis les membres fondateurs jusqu'aux Présidents

d'honneur, tous et toutes ont réalisé un travail remarquable que j'ai l'honneur de poursuivre avec une équipe très professionnelle, motivée et engagée.

L'engagement magnifique du personnel et de la Direction est à relever, MERCI à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur dynamisme et motivation tout au long de l'année. Je remercie également mes collègues du Comité de l'UFT pour leur engagement indispensable et professionnel.

Voilà, Mesdames, Messieurs, mes quelques impressions sur l'année 2025 écoulée. Arrivé au terme de mon rapport, je souhaite à l'UFT un avenir aussi riche et passionnant, aussi longtemps qu'a duré ce dernier siècle.

Je vous remercie de votre confiance et de votre attention.

Seule la version énoncée fait foi.

Annexe 2.

Liste des participant-e-s, membres et invité-e-s

Entreprise	Prénom	Nom	Assemblée
ASAM Fribourg	Pierre-Alain	Pilloud	Membre actif
Association fribourgeoise des campings	Stéphane	Fivaz	Membre actif
Association Fribourgeoise des Hôteliers	Sophie	Rouvenaz	Membre actif
ATB	Carina	Yerly	Membre de droit
ATB	Samuel	Ménétreay	Membre de droit
BCF	Daniel	Wenger	Membre actif
DEEF	Olivier	Curty	Membre de droit
DEEF	Christophe	Aegerter	Membre de droit
FDA Fiduciaire FR SA	Joël	Frossard	Invité
Forum Fribourg / AFLS	Sven	Dietrich	Membre actif
FPE	Nadine	Gobet	Membre actif
Fribourg Tourisme et Région	Cédric	Clément	Membre de droit
Fribourg Tourisme et Région	Madeleine	Genoud	Membre de droit
GastroFribourg	Xavier	Pirlet	Membre actif
GastroFribourg	Philippe	Roschy	Membre actif
Kaisereggbahnen Schwarzsee AG	Roger	Aerschmann	Membre actif
La Gruyère Tourisme	Vincent	Dubi	Membre de droit
Les Paccots - La Veveyse	Mike	Aigroz	Membre de droit
Les Paccots - La Veveyse	Thomas	Steiner	Membre de droit
Maison Cailler	Fleur	Helmig	Membre actif
Membre d'honneur	Pierre	Cottier	Invité
Molésion	Naya	Ditsch	Membre actif
Morat Tourisme	Stephane	Moret	Membre de droit
OTR Romont	Nicolas	Dafflon	Membre de droit

OTR Romont	Cynthia	Piot	Membre de droit
Président d'honneur	André	Genoud	Invité
Président du Grand Conseil	Bruno	Marmier	Invité
Président Schwarzsee-Senseland Tourismus	Bruno	Zbinden	Membre de droit
Schwarzsee Senseland Tourismus	Aline	Leuenberger	Membre de droit
Schwarzsee Senseland Tourismus	Mélanie	Biehl	Membre de droit
Terroir Fribourg	Julien	Dorthe	Membre actif
Terroir Fribourg	Christian	Deillon	Membre actif
Union fribourgeoise du Tourisme	Jean-Pierre	Doutaz	Comité UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Pierre-Alain	Morard	Direction UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Christian	Monney	Direction UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Christophe	Renevey	Direction UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Léonie	Chenaux	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Mélanie	Beuret	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Tania	Dessibourg	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Céline	Brügger	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Steve	Julmy	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Nicolas	Waeber	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Martin	Ureta	UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Emmanuelle	Sierro-Schenk	Comité UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Cédric	Yerly	Comité UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Daniel	Lehman	Comité UFT
Union fribourgeoise du Tourisme	Johanna	Gapany	Comité UFT